

证券代码：400036

证券简称：天创 5

主办券商：天风证券

沈阳天创信息科技股份有限公司

2024 年度总经理工作报告

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

一、2024 年度总体经营情况

2024 年对于公司而言是极具挑战与机遇的一年。传统音视频业务经历了前所未有的变革，技术的飞速发展和市场的快速迭代，使得公司不得不重新审视自己的战略定位和业务布局。同时，节能降碳领域市场的崛起为公司带来了新的机遇，但也伴随着诸多未知的挑战。公司在复杂市场环境中出现阶段性的经营压力，2024 年公司实现营业收入 361,987,724.55 元，同比减少 2.97%，实现归属于母公司股东的净利润-91,111,904.95 元，同比减少 222.11%，主要系商誉减值损失较上年同期增加，递延所得税较上年同期减少，同时市场竞争加剧导致毛利下降。

行业影响力持续提升。在过去的一年里，公司先后在成都和上海成功举办了“智联空间”会议室的物联网信息化与智慧创新应用活动，通过展示最新的技术和解决方案，赢得了广泛赞誉。同时，公司还与 Lightware 联合举办了产品发布会，进一步扩大了品牌影响力。此外，公司积极参加了中国 AV 产业发展研讨会、InFoComm China2024、第八届未来办公场所创新发展论坛、《集成天下》AV 行业城市主题活动、声像灯光科技促进会交流会、文旅声光影视装备展等一系列行业盛会，与业界同仁深入交流，共同探讨行业发展趋势，为公司的未来发展积累了宝贵的经验和资源。

海外市场再迈新步伐。随着马来西亚吉隆坡办事处的成立，公司在东南亚地区的影响力又迈出了重要的一步。公司深入挖掘当地市场的潜力，积极建立强大的伙伴关系，以便更高效、更及时地为客户提供服务。通过不断优化产品和服务，我们成功赢得了当地客户的信任和认可，为推动我们与客户实现共同发展奠定了坚实的基础。

节能降碳领域项目拓展成效显著。天创碳和与河南亚新钢铁集团有限公司签订了汽轮机余热发电项目合同能源管理合同，通过利用余热发电技术，实现了能源的循环利用和节能减排。同时，天创碳和还与湖南中设新材料股份有限公司签订了汽轮机节能项目节能效益分享型合同能源管理合同，并成立了永州市天创能源科技有限公司，进一步拓展市场份额。此外，天创碳和与化德县坤盛新能源科技有限公司就坤盛铁合金内燃机节能项目收购达成一致意向，并成立了乌兰察布化德县天创能源科技有限公司。

二、2025 年度经营管理计划

2025 年是公司第二个“三十年”的开局之年，也是公司二次创业的启航之年。公司将在业务结构、人员等方面进行深入调整，加速变革转型，以全新的姿态和更加稳健的步伐，迎接新的机遇和挑战。

音视频业务将加快存货处置及应收款催收，严格控制费用支出，强化现金流回收；缩减人员规模，处置部分公司股权，适时适当对传统模式下的产品销售、软件设计开发、集成服务业务进行深度调整；根据信息技术服务产业发展趋势，围绕“人工智能+”，寻找相关产业链中的投资与合作机会，以实现业务的全面升级和转型，培育新的增长潜能。

天创碳和将围绕余气和余热节能管理的核心主业，致力于成为国内领先的节能降碳领域投资、设计、建设、运营的“一站式”综合服务供应商。2025 年天创碳和要继续保持明拓项目安全高效运营；努力盘活安阳亚新项目资产，实现现金流平衡；推动永州中设项目及内蒙古化德项目顺利落地；围绕三年规划目标，进一步深耕市场，提升经济效益，成为公司重要业绩支柱。

2025 年将是公司的变革之年，只有不断革新自己，才能在未来的竞争中立稳行远。公司将继续围绕长期发展目标，秉承可持续发展理念，为公司的第二个“三十年”书写更加辉煌的篇章。

沈阳天创信息科技股份有限公司

总经理：周洲

2025 年 4 月 28 日